

# Årsregnskap 2025

## Framtiden I Våre Hender

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter

Org.nr.: 970 221 115

	Note	2025	2024
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Medlemsinntekter	1	30 366 907	30 046 130
Offentlig støtte	2	18 224 749	17 161 740
Prosjektstøtte	3	8 232 827	10 149 109
Andre inntekter		1 944 362	698 163
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>58 768 844</b>	<b>58 055 142</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	4	43 429 319	38 720 047
Avskrivning på driftsmidler	5	385 783	418 969
Annen driftskostnad	4	15 064 262	15 741 891
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3</b>	<b>58 879 364</b>	<b>54 880 908</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-110 520</b>	<b>3 174 234</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		125 080	15 002
Finanskostnader		510	375
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>124 570</b>	<b>14 627</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>14 050</b>	<b>3 188 861</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		14 050	3 188 861
<b>Sum overføringer</b>		<b>14 050</b>	<b>3 188 861</b>

	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	364 584	677 084
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>364 584</b>	<b>677 084</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og utstyr	5	224 076	148 274
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>224 076</b>	<b>148 274</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>588 660</b>	<b>825 358</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 040 454	1 205 968
Andre kortsiktige fordringer		36 394	1 316 430
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 076 848</b>	<b>2 522 398</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		17 118 803	16 899 951
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>18 195 650</b>	<b>19 422 349</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>18 784 310</b>	<b>20 247 707</b>

	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		11 352 182	11 338 132
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 352 182</b>	<b>11 338 132</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>11 352 182</b>	<b>11 338 132</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		920 453	1 630 722
Skyldig skattetrekk, arbeidsgiveravg.avg. m.v		1 918 215	1 863 064
Annen kortsiktig gjeld	7	4 593 460	5 415 789
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 432 128</b>	<b>8 909 575</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 432 128</b>	<b>8 909 575</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>18 784 310</b>	<b>20 247 707</b>

Oslo, 12.05.2026

Håvard Bjørkedal Øvregård  
styreleder

Aleksander Dyrnes  
styremedlem

Subramonia Iyer Ananthkrishnan  
styremedlem

Ingvild Tyssebotn  
styremedlem

Ammal Ahmed Haj Mohamed  
styremedlem

Christian Currell Brosstad  
styremedlem

Camilla Frøseth Wedul  
styremedlem

Gunnell-Erika Sandanger  
styremedlem

Pia Elisabet Victoria Rudolfsson Goyer  
styremedlem

Tale Birkeland Hungnes  
daglig leder

## Framtiden i våre hender

Noter til årsregnskapet for 2025

---

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Gaver og støtte inntektsføres når de er mottatt. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Offentlige tilskudd

Mottatt offentlig tilskudd periodiseres etter de grunnleggende prinsippene for inntekts- og kostnadsføringen. Driftstilskudd inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for. Øvrige tilskudd inntektsføres i takt med bruk av midler.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal betales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Skatt

Organisasjonen har ikke økonomisk erverv som formål og er ikke skattepliktig for sin virksomhet.

#### Endring av regnskapsprinsipp

Det har ikke vært endring av regnskapsprinsipp i 2025.

## Framtiden i våre hender

Noter til årsregnskapet for 2025

### Note 1 Medlemskontingenter

Medlemsinntektene består av årlige eller månedlige medlemskontingenter samt gaver fra medlemmene. Inntektene inntektsføres i samsvar med kontantprinsippet. Innbetalingene av medlemskontingent fordeles jevnt over året.

### Note 2 Offentlig tilskudd

	2025	2024
Klima og miljødepartementet	4 641 451	5 123 000
Norad informasjonsstøtte	4 000 000	4 000 000
Momskompensasjon	3 195 329	3 408 346
Norsk tipping	6 387 969	4 630 394
<b>Totalt</b>	<b>18 224 749</b>	<b>17 161 740</b>

Den offentlige støtten er i form av driftstilskudd som gjelder for et år. Midler som ikke er benyttet ved årets slutt skal for enkelte av tilskuddene tilbakebetales. Driftstilskuddene bruttoføres.

### Note 3 Prosjektmidler og avdelingskostnader

Av totale driftsinntekter kan prosjektmidler øremerket til prosjektaktiviteter fordeles slik:

Prosjektmidler	2025	2024
Finans	618 469	1 065 902
Tekstil	221 508	119 310
Klima og miljø	44 900	255 000
Leverandørkjeder	41 909	0
Hverdagsmiljøprosjekter	7 306 041	8 708 896
<b>Sum</b>	<b>8 232 827</b>	<b>10 149 108</b>

Avdelingskostnader	2025	2024
Kommunikasjon	6 695 968	6 406 900
Marked	14 257 308	11 734 705
Hverdagsmiljøprosjekter og lokallag	17 625 560	17 086 546
Fag	8 134 422	9 184 006
Politisk påvirkning	3 705 680	2 847 569
Medlemsoppfølging	5 679 759	5 565 170
Ledelse	2 780 668	2 056 012
<b>Sum</b>	<b>58 879 364</b>	<b>54 880 908</b>

Kostnader som husleie, IKT og lønnskostnader til administrasjonsavdelingen er fordelt på avdelingene basert på hver avdelings andel av totale kostnader. Dette er i praksis med tidligere år.

## Framtiden i våre hender

Noter til årsregnskapet for 2025

### Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til styret og revisor

#### Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	34 032 357	30 221 793
Arbeidsgiveravgift	5 177 859	4 612 639
Pensjonskostnader	2 762 159	2 557 188
Andre ytelser	1 456 944	1 328 427
<b>Sum</b>	<b>43 429 319</b>	<b>38 720 047</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 70 årsverk.

#### Pensjonsforpliktelser

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	740 225	0
Pensjonskostnader	54 075	0
Annen godtgjørelse	10 148	0
<b>Sum</b>	<b>804 448</b>	<b>0</b>

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr. 243 125 inkl. mva. Av disse utgjør honorar for andre tjenester med kr. 60 000 inkl. mva.

### Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløse, inventar ol	Programvare/ Hjemmeside	Lokaler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	1 389 262	2 055 401	265 000	3 709 663
Tilganger	149 085			149 085
<b>= Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>1 538 347</b>	<b>2 055 401</b>	<b>265 000</b>	<b>3 858 748</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.25	1 389 262	1 378 317	116 726	2 884 305
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	1 424 688	1 690 817	154 583	3 270 088
<b>= Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>113 659</b>	<b>364 584</b>	<b>110 417</b>	<b>588 660</b>
Årets avskrivning	35 426	312 500	37 857	385 783
Økonomisk levetid	3 år	3-4 år	7 år	

### Note 6 Egenkapital

	Opptjent egenkapital	Sum
Pr. 01.01.2025	-11 338 132	-11 338 132
Årets resultat	-14 050	-14 050
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>-11 352 182</b>	<b>-11 352 182</b>

## Framtiden i våre hender

Noter til årsregnskapet for 2025

---

### Note 7 Prosjektmidler

Prosjektmidler presenteres netto i balansen. Fordringer representerer tilskudd og bevilgninger som er tildelt, men ennå ikke utbetalt. Gjeldsposten tilsvarer tilskudd og bevilgninger som er tildelt og som skal inntektsføres i takt med prosjektets fremdrift. Inntektsføringen skjer i samsvar med sammenstillingsprinsippet, der inntekten resultatføres i samme periode som de tilhørende kostnadene påløper.

Per 31.12 har vi følgende tall	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fordringer til utbetaling fra tilskuddsgiver:	3 526 466	6 162 933
Gjeld som reduseres i takt med inntektsføringen:	-3 101 836	-7 026 793

# Deltakere

## FRAMTIDEN I VÅRE HENDER Norge

### HÅVARD BJØRKEDAL ØVREGÅRD Norge

*Signert med E-signere*

*2026-06-08 17:08:32 UTC*

**Undertegner**

Dato

Håvard Bjørkedal Øvregård  
havard.privat@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 193.69.236.82

### GUNNELL-ERIKA SANDANGER Norge

*Signert med E-signere*

*2026-06-01 07:28:33 UTC*

**Undertegner**

Dato

Gunnell-Erika Sandanger  
gunnellsandanger@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 46.15.38.31

### ALEKSANDER DYRNES Norge

*Signert med E-signere*

*2026-05-29 13:29:10 UTC*

**Undertegner**

Dato

Aleksander Dyrnes  
aleks.d.92@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 195.159.7.66

### SUBRAMONIA IYER ANANTHAKRISHNAN Norge

*Signert med E-signere*

*2026-05-20 10:59:22 UTC*

**Undertegner**

Dato

Subramonia Iyer Ananthakrishnan  
ananthakris@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 85.203.44.211

### INGVILD TYSSEBOTN Norge

*Signert med E-signere*

*2026-06-08 08:39:00 UTC*

**Undertegner**

Dato

Ingvild Tyssebotn  
ingvild.t@framtiden.no

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 89.8.136.209

**AMMAL AHMED HAJ MOHAMED** Norge

***Signert med E-signere***

***2026-05-20 21:53:48 UTC***

**Undertegner**

Dato

Ammal Ahmed Haj Mohamed  
ammal.a.haj@outlook.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 46.15.16.26

**CHRISTIAN CURRELL BROSSTAD** Norge

***Signert med E-signere***

***2026-05-29 15:29:32 UTC***

**Undertegner**

Dato

Christian Currell Brosstad  
christian.brosstad@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 84.208.221.115

**CAMILLA FRØSETH WEDUL** Norge

***Signert med E-signere***

***2026-05-31 18:39:11 UTC***

**Undertegner**

Dato

Camilla Frøseth Wedul  
camilla.f.wedul@gmail.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 84.214.101.135

**PIA ELISABET VICTORIA RUDOLFSSON GOYER** Norge

***Signert med E-signere***

***2026-05-22 08:17:13 UTC***

**Undertegner**

Dato

Pia Elisabet Victoria Rudolfsson Goyer  
pia@aheadbhr.com

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 195.1.22.120

**TALE BIRKELAND HUNGNES** Norge

***Signert med E-signere***

***2026-05-20 10:44:19 UTC***

**Undertegner**

Dato

Tale Birkeland Hungnes  
tale@framtiden.no

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 213.52.40.77