

Framtiden i våre hender  
Juni – 2026

# Årsrapport 2025

Framtiden i  
våre hender

# Hilsen fra leder

2025 ble et merkeår for Framtiden i våre hender. Vi nådde en milepæl med medlemsrekord på 50 000 medlemmer, som bekrefter at vi er Norges største miljø- og solidaritetsorganisasjon. Det høye medlemstallet styrker vår politiske gjennomslagskraft og økonomiske rygggrad.

Vi kunne dessuten feire store politiske gjennomslag. Stortinget vedtok matsvinnloven i mai – en seier vi har jobbet for siden 2016. Loven stiller krav til kartlegging og tiltak mot matsvinn, og innfører både donasjonsplikt og nedprisingsplikt. Vi fortsetter arbeidet med å påvirke forskriftene til loven, som etter planen trer i kraft mot slutten av 2026. Stortinget vedtok også at regjeringen skal utrede et reduksjonsmål for forbruksbaserte klimagassutslipp – et betydelig gjennomslag som kan styrke norsk innsats for å kutte utslipp også utenfor landets grenser. Videre kom Ekspertgruppen for sirkulære virkemidler med en anbefaling om særavgift på tekstiler og pekte på at den bør designes slik at den kan gjøre reparasjon, gjenbruk bruk og deling mer tilgjengelig. Anbefalingen er et viktig skritt for kampsaken Stopp fast fashion. Samtidig ble 2025 også et år som viser at gamle kamper må kjempes om igjen. Oljefondets etiske rammeverk ble satt på pause, noe som bekymrer både Framtiden i våre hender og andre miljøer. Vår rapport «Oljefondets siste kull» viste at fondet fortsatt har 142,8 milliarder kroner investert i kullselskaper – noe som gjør det til Europas største kullinvestor. Med EUs omnibusprosess kan også Åpenhetsloven settes i spill. Dette er en utvikling vi følger nøye.

Gjennom hverdagsmiljøprosjekter driver Framtiden i våre hender frem sirkulærøkonomi i praksis. Lokallagene våre gjennomførte over 200 arrangementer over hele landet. I Tromsø, Lofoten, Lillehammer og Trondheim strømmer stadig flere til våre Folkeverksted, hvor deltakerne lærer å reparere og gjenbruke alt fra tekstiler til trevirke. 5 av 7-utfordringen – der vi oppfordrer folk til å spise plantebasert fem av ukas middager – nådde 20 000 deltakere. I tillegg gjennomførte vi en relansering av medlemsbladet under det historiske navnet Folkevett, med nytt design og 46 000 lesere per utgave.

I 2025 gikk også Erik Dammann bort, Framtiden i våre henders grunnlegger. Dammann grunnla organisasjonen fordi han så sammenhengen mellom overforbruk, urettferdig fordeling og planetens tålegrenser. Forbindelsen mellom de store globale spørsmålene og vår egen hverdag kjennetegner oss fortsatt og er en arv vi skal bygge videre på. Framtiden i våre hender var representert i gravferd fra Oslo domkirke og samarbeidet med familien om minnesamvær.

Året markerte også et lederskifte. Anja Bakken Riise gikk av etter nesten åtte år som leder. Vi retter en stor takk til henne og til hennes nestleder Ida Thomassen for engasjert og solid arbeid. Ingrid Næss-Holm fungerte som konstituert leder våren 2025. Styret rekrutterte ny leder på vårparten og jeg fikk gleden av å overta stafettpinnen i august. Jeg er stolt over å få lede en organisasjon med så sterkt engasjement – fra 50 000 medlemmer, 27 aktive lokallag over hele landet, og medarbeidere som hver dag jobber for en mer rettferdig og bærekraftig verden.

Oslo, 12.mai 2026

Tale Hungnes

Leder i Framtiden i våre hender

# Formål og strategiske hovedmål

Framtiden i våre henders visjon er en rettferdig verden der vi tar vare på mennesker, naturen og klimaet.

Arbeidet i 2025 er utledet av formålet om at Framtiden i våre hender skal få gjennomslag for samfunnsendringer som reduserer overforbruk og global ulikhet, og de to strategiske hovedmålene fastsatt i Framtiden i våre henders strategi 2022-2026:

1. Vi skal være en medlemsorganisasjon som engasjerer folk i hele landet.
2. Vi skal oppnå betydningsfulle politiske gjennomslag, for å redusere overforbruk og global ulikhet.

## Hvor er vi ved inngangen til 2026?

### **Matsvinnloven er vedtatt**

Stortinget vedtok matsvinnloven i mai 2025 – en viktig politisk seier vi har jobbet for siden 2016. Loven inneholder krav til kartlegging og tiltak mot matsvinn, donasjonsplikt og nedprisingsplikt. Flere stortingspolitikere og statsråder har takket Framtiden i våre hender for arbeidet med loven. I 2025 jobbet vi med høringsinnspill, en mini-kampanje for å holde trykket oppe, og bredt nettverksarbeid med forskere, organisasjoner, politikere, jurister og næringsliv. Loven trer i kraft når forskriftene er vedtatt, sannsynligvis i 2026 eller starten av 2027, og vi jobber nå for å sikre ambisiøse forskrifter.

### **Stortinget vedtok utredning av klimamål for forbruket**

Etter at Norges første offisielle forbruksbaserte klimaregnskap ble publisert i 2024, kom den neste store milepælen i 2025: I forbindelse med stortingsforhandlingene om revidert statsbudsjett ble partene enige om at regjeringen skal utrede et reduksjonsmål for forbruksbaserte klimagassutslipp. Oppdraget er gitt til Miljødirektoratet, som skal levere utredningen i løpet av 2026. Dette er et betydelig gjennomslag for flere års målrettet arbeid fra vår side, og kan styrke norsk innsats for å kutte utslipp også i andre deler av verden, ettersom store deler av nordmenns klimafotavtrykk er lokalisert på produksjonssteder rundt om i verden. Sammen vil de forbruksbaserte klimaregnskapene og et klimamål for forbruket gi oss redskapene til å kutte disse utslippene systematisk.

## **Ekspertgruppen anbefalte tekstilavgift**

Den 26. mai 2025 leverte Ekspertgruppen for sirkulære virkemidler sine anbefalinger, med en klar konklusjon om at det bør innføres en særavgift på tekstiler. Dette er et viktig skritt på veien for kampsaken *stopp fast fashion*, og kom som et resultat av Framtiden i våre henders innspill gjennom flere år. Tilleggsoppdraget om å utrede en tekstilavgift ble gitt til Ekspertgruppen gjennom budsjettavtalen mellom SV og regjeringen i 2024, der vi spilte inn våre prioriteringer. På lanseringsdagen fikk saken bred mediedekning og klima- og miljøministeren uttrykte positive formuleringer om avgiften. I etterkant har vi løftet tekstilavgiften i forhandlingene om statsbudsjettet for 2026 gjennom egen pressemelding med provenyberegninger og aktiv dialog med partiene. Både SV og MDG har inkludert en tekstilavgift i sine alternative budsjett. Vi har også bestilt en juridisk vurdering av forslaget for å sikre at det er godt nok utredet, og jobber videre for en avgift kombinert med momskutt på brukt, reparasjon og utleie.

## **Stopp fast fashion: tekstilavgift-kampanje og mannekengdukke-aksjon**

Etter at *Stopp fast fashion* ble valgt som kampsak for 2025, har vi drevet et bredt arbeid for å presse fram virkemidler som kan redusere miljøbelastningen fra klesindustrien. Vi lanserte en ny underskriftskampanje for en tekstilavgift øremerket økonomisk støtte til reparasjon og gjenbruk, og benyttet gjenbruksfestivalen "Fæbrikstad" i Hamar som arena for synlighetsarbeid. Her samlet vi underskrifter på en oransje mannekengdukke, blant annet fra partilederne og nestlederne Ingrid Liland (MDG), Marie Sneve Martinussen (Rødt) og Guri Melby (Venstre), samt Amund Røhr Heggelund (SV). Den 15. september overrakte vi mannekengen med alle underskriftene til klima- og miljøminister Andreas Bjelland Eriksen (Ap) i et politisk møte om tekstilavgift, og samme dag møtte vi SV på Stortinget for å legge frem våre prioriterte virkemidler. I tillegg har vi sendt skriftlig og koordinert innspill til Miljødirektoratets arbeid med produsentansvarsordning for tekstiler, deltatt på politikktutviklingsverksted i Brüssel, og lansert Less is more-prosjektet sammen med finske Eetti og svenske Fair Action – et nordisk NGO-samarbeid om en felles fast fashion-kampanje som lanseres mai 2026. I forhandlingene om revidert nasjonalbudsjett fikk vi også gjennomslag for at regjeringen skal komme tilbake til Stortinget med en kombinasjon av virkemidler for å ta ned klima- og miljøpåvirkningen fra tekstiler, med tydeligere merking av plast i klær som ett spesifikt virkemiddel.

## **Satsing på frukt og grønt i jordbruksoppgjøret**

Jordbruksoppgjøret i 2025 ga flere positive nyheter for produksjon av frukt og grønt. Avtalen sikret fortsatt inntektsvekst, økte generelle tilskudd til frukt, grønt og økologisk grøntproduksjon og støtte til det brede samarbeidsinitiativet Det store norske [Grøntløftet](#). Stortinget vedtok en ny strategi for økologisk jordbruk med mål om 10 prosent økologisk produksjon innen 2032 – en gjeninnføring av et tallfestet mål som Framtiden i våre hender lenge har etterlyst. Til sammen gjør disse gjennomslagene det lettere å produsere mer mat på norske ressurser, og reduserer presset på areal og miljø i utviklingsland. Vi leverte skriftlige og muntlige innspill til partene i jordbruksforhandlingene og til næringskomiteen. Samtidig fortsetter kjøttforbruket å gå nedover.

Matsystemutvalget, som skal se på sammenhengene mellom matproduksjon, klima, helse og selvforsyning, skal ferdigstille sin NOU høsten 2026, og vi deltok både på åpen høring og leverte skriftlig innspill.

### **Grønn matproduksjon: 5 av 7-utfordringen nådde 20 000 deltakere**

5 av 7-utfordringen – der vi oppfordrer folk til å spise plantebasert fem av ukas middager, i tråd med kostrådene – ble videreført og utviklet i 2025, og nådde totalt 20 000 deltakere gjennom året. I forbindelse med valgkampen fikk kampanjen en politisk vri: Vi utfordret politikere fra flere partier til å forplikte seg til dobling av grøntproduksjonen og presenterte deres svar på våre kanaler. Underskriftskampanjen for grønn matomstilling samlet 4 628 signaturer i 2025, og kampanjen har bidratt til å knytte den individuelle handlingen tettere til våre politiske krav om at myndighetene må ta ansvar for økt grøntproduksjon i Norge. Vi har gjennomført en rekke skoleringsarrangementer, webinarer og lokale aktiviteter for å styrke både medlemmenes og publikums forståelse av koblingen mellom kosthold, klima og helse.

### **EU og Norge tar grep mot Temu**

Arbeidet mot Temu og liknende netthandelsplattformer ga tydelige resultater i 2025. Selve kampanjen begynte i slutten av 2024 og har gjennom 2025 blitt fulgt opp med innlegg i sosiale medier, kronikker og medieutspill. Klima- og miljøministeren varslet et «strakstiltak» mot denne typen netthandel, og vi bidro med høringssvar på MDGs representantforslag om å regulere Temu-handel. EU-kommisjonen la i løpet av året frem et konkret forslag om en «handling fee» – en avgift som skal finansiere tilsyn med pakker som importeres direkte til forbrukere fra utenfor EU/EØS. Dette er akkurat den typen avgift vi har jobbet for at Norge skal innføre, og at EU nå tar grep gir oss både en mulighet og en utfordring. Utfordringen blir at Norge kan få et økt trykk fra Temu dersom vi henger etter når EU setter inn tiltak. Samtidig belyser det akkurat de løsningene vi ønsker oss og bidrar til å holde saken aktuell. Dette ble ytterligere forsterket da det mot slutten av året kom en ny stor nyhet om at EU innfører ekstratoll på småpakker fra utlandet, først og fremst fra Kina. Dette ga oss vår aller største mediesak i fjerde kvartal, med ca. en femtedel av våre oppslag knyttet til denne aktualitetsknaggen.

### **Klimatesten.no lansert**

Den 27. januar 2025 lanserte Framtiden i våre hender sammen med NHO Service og Handel, Parat og Forbrukerrådet Klimatesten.no – et nettbasert verktøy der folk kan beregne sitt eget klimafotavtrykk og få konkrete tips til hvordan de kan leve mer bærekraftig, samt melde fra om hvilke barrierer som hindrer flere klimavalg i hverdagen. Verktøyet bygger på et rammeverk utviklet av det finske senteret Sitra og finansiert av Horizon Europe, og klimadataene bygger i stor grad på jubileumsrapporten vår fra 2024 skrevet av Hot or Cool Institute. Ved utgangen av 2025 hadde godt over 50 000 personer tatt testen, og prosjektet har vært en betydelig suksess sammenlignet med tilsvarende initiativer i andre europeiske land. Klimatesten er et viktig verktøy for å koble individuelle

handlinger til politikken som kreves for en bærekraftig omstilling, og inngår som en byggestein i vårt langsiktige arbeid med å få ned nordmenns klimafotavtrykk.

### **Klimameldingen med Unngå, Flytt, Forbedre-prinsippet**

Regjeringens klimamelding ble lagt frem våren 2025, og flere elementer i meldingen bar preg av Framtiden i våre henders arbeid og tilnærming. Meldingen bruker rammeverket «Unngå, flytt, forbedre» for å drøfte utslippskutt i ulike sektorer – en tilnærming vi har jobbet lenge for å få inn i norsk klimapolitikk fordi den løfter behovet for å redusere og endre forbruk, ikke bare effektivisere det. Samtidig inneholder meldingen seksjoner om betydningen av forbruksbaserte utslipp og om behovet for helhetlige virkemidler. Gjennomslaget i meldingen, sammen med stortingsvedtaket om å utrede et klimamål for forbruket og Ekspertgruppens anbefaling om tekstilavgift (se tidligere avsnitt), markerer et vendepunkt der rammeverket for å styre klimapolitikk mot forbruk er langt mer etablert enn bare få år tilbake.

### **Et steg framover for karbonbudsjett**

Det har lenge vært viktig for oss å ikke bare styre klimapolitikken mot et prosentvis mål for kommende utslippskutt. Klimavitenskapen viser hvor mye CO<sub>2</sub> som fortsatt kan slippes ut i et 1,5 graders scenario. Den kunnskapen bør brukes til å lage et overordnet karbonbudsjett, der gjenværende utslipp fordeles per sektor. Norge er omfattet av den europeiske menneskerettighetskonvensjonen (EMK), og beslutninger fra den europeiske menneskerettighetsdomstolen (EMD) er dermed førende for oss. 9. april 2024 vant miljøorganisasjonen KlimaSeniorinnen fram i EMD etter å ha saksøkt sitt eget land Sveits for å ikke gjøre nok for å hindre farlige klimaendringer. EMD peker blant annet på Sveits' manglende karbonbudsjett som en bakgrunn for hvorfor de ble dømt i EMD. Regjeringen sendte sent i 2025 en revidering av Klimaloven ut på høring, hvor de foreslår hvordan denne EMD-dommen skal følges opp fra norsk side. Regjeringen foreslår foreløpig kun å følge opp KlimaSeniorinnen-dommen gjennom «indikative utslippsbaner», som er en mindre forpliktende utgave av et karbonbudsjett. Vårt høringssvar, sendt sammen med WWF, Naturvernforbundet og Greenpeace, legger press på politikerne rundt behovet for et karbonbudsjett.

### **Internasjonalt rettighetsarbeid i klesindustrien**

I 2025 fortsatte Framtiden i våre hender et bredt arbeid for rettighetene til arbeidere i globale leverandørkjeder. Sammen med Clean Clothes Campaign (CCC) har vi jobbet med Urgent Appeals – hastehenvendelser fra arbeidere og fagforeninger i produsentland som opplever rettighetsbrudd – og spilt en viktig rolle i å mobilisere selskaper til å bidra til løsninger. I april markerte vi årsdagen for Rana Plaza-ulykken i Bangladesh, og har videreført arbeidet for at norske kleskjeder forplikter seg til Sikkerhetsavtalen (International Accord), som sikrer uavhengige bygnings- og brannsikkerhetsinspeksjoner.

## Norsk forbruk og menneskerettighetsbrudd

Framtiden i våre hender lanserte rapporten “Kleskjedenes verstingland 2025”, med særlig fokus på klesproduksjon i Myanmar. Rapporten viser hvordan norsk forbruk, via kleskjedenes valg av produksjonsland, bidrar til å finansiere arbeidsforhold med alvorlige menneskerettighetsbrudd. Rapporten fikk mediedekning, og utgjorde viktig grunnlag for vårt videre arbeid med åpenhet i leverandørkjedene.

Kleskjeden Lager 157 er fortsatt en sentral sak: Markedsrådet opphevet i 2025 boten på 450 000 kroner fra Forbrukertilsynet, men avgjørelsen om at selskapet har brutt åpenhetsloven to ganger blir stående. Vi publiserte en research som kartlegger hvilke av Lager 157 sine bangladeshiske leverandører som dekkes av Sikkerhetsavtalen, og hvilke som ikke gjør det.

## Evaluerings av åpenhetsloven

I 2025 ble det gjennomført en evaluering av åpenhetsloven. Vi spilte inn i flere deler av prosessen, og publiserte studien «Assessments and actions in an unstable world» i samarbeid med LO og Amnesty. Den tar for seg ti norske selskapers arbeid med aktsomhetsvurderinger. Dette er et grundig faggrunnlag som ble brukt som kilde i KPMGs evaluering av åpenhetsloven.

Sammen med ForUM arrangerte vi en rundebordsamtale med sivilsamfunnet om veien videre for åpenhetsloven i forbindelse med evalueringen og kommende revidering av loven - og de store endringene i EUs menneskerettighetsdirektiv som kan komme til å påvirke denne prosessen negativt.

## Offentlige anskaffelser i tråd med menneskerettigheter

Vi leverte høringsinnspill til ny lov om offentlige anskaffelser og deltok på høring i næringskomiteen - begge tiltak godt koordinert med en rekke andre sivilsamfunnsorganisasjoner. Vi bidro også med innspill til Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) sine retningslinjer for etikk i offentlige innkjøp.

## Etikkrådet for oljefondet satt på pause

I andre halvdel av 2025 kom den dramatiske beskjeden om at regjeringen ville sette Etikkrådet for Statens pensjonsfond utland, eller Oljefondet, på pause i påvente av en reform av det etiske rammeverket. Framtiden i våre hender reagerte sterkt, sammen med flere andre organisasjoner. Retningslinjene for observasjon og utelukkelse har i over 20 år vært et sentralt verktøy for å sikre at oljefondet ikke investerer i selskaper som bidrar til grove brudd på menneskerettigheter, krigsforbrytelser, alvorlig miljøskade eller kontroversielle våpen. Vi har løftet saken gjennom debattinnlegg og direkte dialog med Stortinget og Gjedmetsutvalget, og jobber for å sikre at reformen styrker, ikke svekker, de etiske retningslinjene. I tillegg har vi bidratt med innspill til NBIMs åpenhet rundt stemmegivning på generalforsamlinger og til NBIMs nye klimahandlingsplan.

## Politikk og agendasetting inn mot stortingsvalget

Stortingsvalget i september 2025 la premissene for Framtiden i våre henders politiske arbeid gjennom året. Vi hadde i 2024 levert omfattende innspill til partienes programkomiteer, og gjennom 2025 så vi resultatene: Flere av våre saker ble reflektert i de endelige programmene som ble vedtatt på landsmøtene våren 2025. Venstre, SV og MDG har alle sterke formuleringer om dobling av grøntproduksjonen. Tekstilavgift og momskutt på reparasjon og brukte klær fikk gjennomslag hos flere partier. Og flere partier har formuleringer om reduksjonsmål for forbruksbaserte utslipp. 30. august arrangerte vi sammen med resten av miljøbevegelsen Stå opp for klima og natur – en mobilisering med et politisk budskap om at klima og natur må stå sentralt i neste regjeringsperiode. Arrangementet i Oslo hadde rundt 5 000 fremmøtte, og totalt 7 000 på tvers av markeringene i landet. I valgkampen løftet vi våre kampsaker gjennom utspill, utfordringer til partiene og målrettet påvirkningsarbeid. Dette til tross for en ustabil og uforutsigbar situasjon for det politiske flertallet. I etterkant av valget er vi i gang med å følge opp de nye stortingsrepresentantene og regjeringsforhandlingene med konkrete innspill til politikk for en grønn omstilling av forbruket.

## Oljefondet som Europas største kullinvestor

Ti år etter at Stortinget vedtok kullkriteriet for Statens pensjonsfond utland, la vi frem rapporten «Oljefondets siste kull», sammen med Nordisk Senter for Bærekraftig Finans. Rapporten dokumenterer at oljefondet fortsatt har 142,8 milliarder kroner investert i selskaper med kullprosjekter, og med det er Europas største kullinvestor. I forbindelse med Stortingets behandling av oljefondets etiske retningslinjer i mai lanserte vi kampanjen «Trekk oljefondet HELT ut av kull», med krav om et nytt eksklusjonskriterium for selskaper som utvider kullvirksomhet og en reell utfasing av de gjenstående investeringene.

## Relansering av Folkevett

I juni relanserte vi medlemsbladet under det historiske navnet Folkevett, etter at magasinet de siste ti årene har hatt navnet Framtiden i våre hender. Omleggingen ble gjort i samarbeid med designbyrået Bielke&Yang, og omfatter nytt konsept, ny grafisk drakt, doblet sideantall og redusert utgivelsesfrekvens fra tre til to ganger i året. En klima- og miljøutredning i forkant la grunnlaget for valg av trykkeri, papir og produksjonsreise, og resulterte i en reduksjon på 25 prosent i klimautslipp per trykkside. Medlemsundersøkelser viser svært gode resultater på både lesing og innhold, og lesertallet lå i 2025 på 46 000 per utgave. Folkevett er, sammen med nyhetsbrev, vår viktigste kanal for medlemskommunikasjon.

## Black Friday og kampen mot overforbruksgigantene

I november og desember løftet vi sammenhengen mellom salgsfesten og overforbruket som truer klima og natur. I «Overlevelseshandboken til Black Friday» dokumenterte vi at tilbudene startet tidligere enn aldri før, og at Black Friday nå i praksis strekker seg over en hel måned. Vi koblet den norske salgsfesten til veksten til kinesiske netthandelsplattformer – Temu sender anslagsvis 31 000 pakker til Norge daglig – og brukte anledningen til å løfte behovet for fast fashion-avgift, moms på småpakker og bedre tilsyn.

# Medlemsorganisasjon som engasjerer folk i hele landet

## Tilbake til medlemsvekst

I 2025 økte medlemsveksten igjen med moderate 2,4 % etter nullvekst i 2024. Året startet med 48 198 og endte med 49 381. Så vidt under årsmålet på 49 500. Fra juli til oktober var medlemstallet for første gang over 50 000, men ble noe redusert når årskontingenten ble sendt ut i slutten av året. Det ble vervet 4411 nye medlemmer totalt, mens 3260 meldte seg ut. Medlemsfrafallet tilsvarte 6,6 %, som er lavere enn målet på 9 % per år og en halvering av frafall i 2022. Alt i alt la 2025 et solid grunnlag om å nå målet i inneværende strategiperiode om være over 50 000 medlemmer ved utgangen av 2026.

## Stabil lokallagsutvikling

Noen lokallag som hadde vært mer eller mindre inaktive over tid ble lagt ned i 2025 – Søre Sunnmøre, Kristiansand studentlag og Lillehammer studentlag, samtidig som vi fikk nye lag i Stavanger og Sandnes, og gikk ut av året med 27 lokallag. I mars arrangerte vi lokallagssamling i Bergen, og i september hadde vi samling for lokallagsledere og kommunikasjonsansvarlige i Oslo. Over 200 arrangementer ble gjennomført av lokallagene våre over hele landet.

## Prosjektarbeid

Framtiden i våre hender har regionkontor lokalisert i Innlandet (Lillehammer), Trøndelag (Trondheim) og Nord-Norge (Tromsø og Lofoten), og sammen med prosjektteamet ved kontoret i Oslo har disse kontorene ansvaret for hverdagsmiljøprosjektene i organisasjonen. Prosjektene skal både føre til reduksjon i klimautslipp og overforbruk i seg selv, og teste løsninger og høste erfaringer sammen med enkeltpersoner, næringsliv og det offentlige for å informere fremtidige beslutninger for å kutte utslipp og redusere forbruk.

Dette er noen av de største prosjektene vi har jobbet med i 2025:

- Ombruk i Nord, hvor vi sammen med en rekke næringsaktører i Tromsø har utforsket mulige sirkulære løsninger i byggebransjen.
- Bærekraftig jul, en førjulsutstilling og møteplass som retter oppmerksomheten mot bærekraftige juletradisjoner, med vekt på gjenbruk, egenproduksjon og redusert forbruk. Arrangementet kombinerer formidling, verksteder, konserter og kafé, og skaper en inkluderende arena for refleksjon og fellesskap i adventstiden.
- Sirkulær, et prosjekt rettet mot skoleverket hvor vi arrangerer workshops og utfordrer elevene til å selv lage egne konsepter for ombruk og gjenvinning av materialer.

- Sirkulær økonomi i praksis: et prosjekt i samarbeid med Innlandet fylkeskommune hvor elever på bygg- og anleggsteknikk tester ombruk i praksis med materialer donert av lokal byggenæring.
- Klimakonkurransen, hvor vi sammen med Ducky har lagt til rette for at ansatte i deltagende bedrifter kan konkurrere om hvem som klarer å kutte egne klimautslipp mest i løpet av en toukersperiode. I 2025 har vi også startet arbeidet for å inkludere universiteter og høyskoler i dette arbeidet.
- Folkeverksted, både i Lillehammer, Trondheim, Lofoten og Tromsø har vi etablert mulighet for folk til å komme innom for å reparere tingene sine eller delta på kurs. Vi arrangerte ulike reparasjonskurs ved folkeverkstedene i løpet av 2025; 120 kursdager i Lillehammer; 40 kursdager i Trondheim; 75 kursdager i Tromsø/Lofoten.
- Bærekraftig mat på folkehøgskoler, hvor vi sammen med deltagende folkehøgskoler ønsker å redusere matsvinn og øke bruk av lokal mat.
- Bærekraftig matsystem i Trondheim er en del av det treårige EU-prosjektet We make transition. Vi har gjennomført workshops med et bredt utvalg aktører i Trondheim og tester nå en pilot for å få mer lokalt dyrket mat inn i skoler og barnehager i Trondheim. Samarbeid med Trøndelag fylkeskommune, Trondheim kommune og gründeren The Just Store.
- Matvinn undervisning: fast årlig undervisningsrekke om matsvinn for ca 1500 6. og 9. trinnselver i faget mat og helse i samarbeid med Trondheim kommune.
- Grønn matomstilling workshop: workshop for ungdomsskoleelever gjennomført i Trøndelag og Østlandet.
- CARE: Vårt arbeid er en del av et EU-prosjekt. Prosjektet engasjerer 40 husholdninger i Asker kommune til å redusere matsvinn og overforbruk av klær og avdekke barrierer for mer bærekraftige vaner, samtidig som deltakerne får kunnskap, motivasjon og deler erfaringer som støtter langsiktig endring innen mat- og tekstilvaner.
- Plaststand på Norway Cup: informasjon om Framtiden i våre henders arbeid og plast for deltakere på Norway Cup.
- Bytteboder i Løten og i Trondheim: Vi har opprettet bytteboder for klær og barneutstyr i Løten og i Trondheim, med samarbeid med blant lokale aktører som hjelper oss å drifte bytteinitiativene.
- Miljøfyrtårn. Vi har bidratt i arbeidet med miljøfyrtårnsertifiseringer en rekke steder i landet, både i offentlig og privat sektor.

## Rekkevidde og synlighet i 2025

Vi hadde et høyt aktivitetsnivå i kanalene våre gjennom hele 2025. På Facebook nådde vi 10,6 millioner visninger og hadde 76.100 innholdssamhandlinger gjennom året. På Instagram har vi bare tall for årets siste fire måneder, der ble det målt 2,1 millioner visninger og 41 200 innholdssamhandlinger.

Mediearbeidet ga 1.128 artikler, ifølge Infomedia, med potensielle eksponeringer på 131 millioner. Viktig å understreke at tallet ikke bør direkte sammenlignes med rekkeviddetallet fra sosiale medier. Lesertallet for Folkevevt var 46.000 per utgave.

Nettsiden hadde 703.573 unike sidevisninger gjennom året, med en gjennomsnittlig lesetid på 1 min 34 s. Det er en økning i sidevisninger, og nedgang i lesetid sammenlignet med 2024. Vi har gjort en større endring i publikummet vårt for nyhetsbrevene, og har fortsatt et publikum på mer enn 60.000 som mottar nyhetsbrev fra oss. På nettsiden er det fortsatt grønne tips som er den store trafikkdriveren. Det mest leste grønne tipset i 2025 var "Sjekk hvilken mat som er best for miljøet", det samme som i 2024.

I løpet av 2025 samlet vi mer enn 70.000 underskrifter. Stopp Temu og 5 av 7-utfordringen var de desidert mest populære.

Underskriftsaksjoner	Underskrifter
Stopp Temu	30133
5 av 7	11710
Redd matsvinnloven	7279
Tekstilavgift	6466
Grønn matomstilling	4628
Oljefondet ut av kull	4243
5plagg	2638
Sikkerhetsavtalen	2297
Gamle underskriftskampanjer	1893
<b>Totalt</b>	<b>71287</b>

# Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

- Verneombud 2025: Hanna-Marie Titland Sørensen til juli, deretter Hanne Gustavsen
- HMS-ansvarlig: Line Kviberg
- Bedriftshelsetjeneste: BHT-Gruppen SA.

## Ansatte i 2025

I gjennomsnitt var det 70 ansatte i faste stillinger fordelt på 54,1 årsverk i 2025. Av disse var det 20 menn og 50 kvinner. I tillegg var det 75 midlertidige ansatte fordelt på 16 årsverk. Av disse var det 31 menn og 49 kvinner. Dette inkluderte vikarer for ansatte i permisjon, prosjektstillinger og Sommervervekampanje (SK25). I SK25 var det 61 midlertidig ansatte i 2 måneder. De fleste ble ansatt til å jobbe gjennom hele kampanjeperioden. Noen var ansatt til å jobbe over en kortere periode, etter eget ønske. Sommerkampanjen utgjorde om lag 12,8 årsverk.

Framtiden i våre hender er knyttet til tariffavtalen mellom Handel og kontor og Hovedorganisasjonen Virke. I tillegg har vi lokale særavtaler. Det er faste, jevnlig møter mellom ledelse og fagforening. I tillegg gjennomfører vi formelle drøftelser og forhandlinger etter behov gjennom året. Vi gjennomfører årlige lønnsforhandlinger, etter hovedforhandlingen mellom LO/Virke. Leder tjener 945 000,- kroner per år.

Framtiden i våre hender har en innskuddsbasert tjenestepensjon i Storebrand. Innskuddet utgjør 7% av den ansattes lønn. Ledelsen er omfattet av den samme pensjonsordningen som øvrige ansatte. Vi har AFP-ordning. I tillegg er det inngått avtale om tilleggspensjon for alle ansatte som tjener over 7,1G

De ansatte har fem uker ferie. I tillegg gis det fri med lønn i romjula. Framtiden i våre hender praktiserer kortere arbeidstid, 35 timer per uke og sommertid fra 15. mai til 15. september. I sommertiden er arbeidstiden 30 timer per uke. Vi har fleksitidsordning og frivillig, fleksibel bruk av hjemmekontor.

## Sykefravær

Framtiden i våre hender ligger under gjennomsnittet i vår bransje når det gjelder legemeldt fravær, gradert sykemelding og legemeldt langtids-fravær, og noe over gjennomsnittet i bransjen på legemeldt korttids-fravær. Egenmeldt fravær har vi ikke sammenlignbare tall for.

Legemeldt fravær	3,51 %
Gradert sykemelding	57,4 %
Legemeldt korttids-fravær (1.-16. dag)	0,9 %
Legemeldt langtids-fravær (fra 17.dag)	2,6 %
Egenmeldt fravær	1,35 %

Tallene er basert på legemeldt sykefravær og sammenligningen er hentet fra sykefraværstatistikken som Nav og Statistisk sentralbyrå (SSB) utarbeider. Framtiden i våre hender følger praksisen for IA-bedrifter.

## **Skader**

Det er ikke rapportert om yrkessykdommer, -skader, eller -hendelser i 2025.

## **Arbeid for likestilling og mot diskriminering**

Framtiden i våre hender utarbeider egen årlig rapport som oppfølging av aktivitets- og redegjørelsesplikten. Rapporten blir publisert på organisasjonens nettsider.

## **Mangfold og inkludering**

I 2025 har vi fortsatt arbeidet med å følge opp Landsmøtets uttalelse fra 2022 om at vi skal bli en mer mangfoldig organisasjon både når det gjelder ansatte, tillitsvalgte, frivillige lokallag og blant medlemmene. Vi har signert mangfoldsplakaten til Frivillighet Norge, og følger opp denne. Organisasjonen har potensial for å bedre mangfoldet i enkelte deler og forbedre forholdene og inkluderingen av noen grupper/roller i organisasjonen. I 2024 gjennomførte vi en mangfoldsundersøkelse, og arbeidet med å følge opp funnene fra denne, fortsatte i 2025. Mangfoldsarbeidet i organisasjonens er forankret i HMS-arbeidet.

## **Arbeidsmiljøutvalget (AMU)**

AMU er partssammensatt, med to representanter fra ledelsen og to representanter fra de ansatte. I tillegg er bedriftshelsetjenesten representert. I 2025 har Ida Thommassen/Marie Skjelbred vært leder og Line Kviberg fungert som sekretær for utvalget. Det er avholdt 4 ordinære møter. I tillegg er det avholdt møter rundt gjennomføring av medarbeiderundersøkelsen. Det var ingen elektronisk behandling av enkeltsaker. Rapporten om AMUs arbeid blir behandlet av styret 12.mai og gitt til HK-klubben 4.mai 2026.

## **Ekstern miljøpåvirkning**

Framtiden i våre hender har ingen innsatsfaktorer eller produksjonsprosesser som i vesentlig grad påvirker det ytre miljø. Organisasjonens største eksterne miljøpåvirkning er knyttet til reisevirksomhet og energibruk i egne lokaler. I forbindelse med relanseringen av medlemsmagasinet Folkevett fikk organisasjonen gjennomført en grundig utredning av produksjonsskjeden for magasinet – fra papirproduksjon til ferdig magasin levert i postkassen hos medlemmene. Klimaberegningene ble gjort i tråd med den globale GHG-standarden, men mål om å redusere utslippene i produksjonen av magasinet. Resultatet av arbeidet var en reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp på 25 % per side.

For rapporteringen i 2025 endret Miljøfyrtårn måten rapporterte tall fremstilles på. Der vi tidligere har rapportert for hvert kontor, rapporteres det nå samlet for hovedkontoret og regionskontorene i Lillehammer, Trondheim og Lofoten. Regionkontoret i Tromsø har kontorplasser i Rødbanken og inngår derfor i en separat Miljøfyrtårn-rapportering.

Organisasjonens samlede CO<sub>2</sub>-utslipp i 2025 er estimert til 16,5 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (ekskludert biogent CO<sub>2</sub>), basert på innrapporter tall til Miljøfyrtårn.

Utslippene fordeler seg omtrent slik:

- Scope 1 (direkte utslipp fra egen bedrift) utgjør bilbruk med diesel og bensin: 11 %
- Scope 2 (indirekte utslipp av kjøpt energi), som samler elektrisitet og fjernvarme samt elektrisitet fra el-biler: 31 %
- Scope 3 (Andre indirekte utslipp fra verdikjeden). Dette samler både avfall, tjenestereiser (fly, tog og kilometergodtgjørelse) og ekstern varetransport: 58 %

Vi er sertifisert som Miljøfyrtårn. For å redusere miljøpåvirkningen fra reisevirksomheten vurderer vi behovet for hver enkelt reise for å unngå unødvendige reiser og benytter mest mulig miljøvennlige transportmidler der det er mulig. Vi har gode digitale møteplattformer og frivillige, fleksible hjemmekontorordninger. Det reduserer reisevirksomheten. Vi kjøper klimakvoter for reiser med bil og fly. Videre følger vi innkjøpsrutiner hvor vi forsøker å minimere behovet for innkjøp, og kjøper stort sett brukte eller miljømerkede produkter.

## Økonomi

I 2025 gikk vi med et overskudd på 14.000 kroner.

Totalinntektene økte med 800.000 kroner fra 2024, en økning på 1,4 %. Medlemsinntektene er den største inntektsposten til Framtiden i våre hender og utgjorde 52 % av inntektene i 2025.

Medlemsinntektene økte med 386.000 kroner fra fjoråret. Grunnstøtten fra Miljødirektoratet var 360.000 kroner lavere i 2025. Inntekter fra Lotteri- og stiftelsestilsynet økte med 1,5 millioner kroner sammenlignet med 2024, økningen skyldtes primært økning i tippemidler.

Andre inntekter var 1,5 millioner kroner høyere i 2025 enn i 2024, dette skyldes primært en arv på 1,3 millioner kroner. Magasininntektene gikk ned med 200.000 kroner i 2025.

Inntektsførte prosjektmidler utgjorde cirka 14 % av inntektene i 2025. Inntekter fra prosjektmidler gikk ned med 2 millioner kroner i 2025, en nedgang på 19 %.

Totale kostnader økte med 4 millioner kroner, en økning på 7 %. Økningen er i tråd med budsjett. Den kommer delvis av økning i lønns- og prisvekst. Delvis av nye prioriteringer i markedsavdeling og administrasjonsavdeling i 2025.

Årsresultatet gir en uendret egenkapital på 11,3 millioner kroner.

# Styrets arbeid

Frem til landsmøtet 9. november 2025 besto Framtiden i våre henders styre av:

Styreleder: Håvard Bjørkedal Øvregård  
Nestleder: Gunnell E. Sandanger  
Styremedlem: Anantha Krishnan  
Styremedlem: Maren Irene Gåre Bakkevoll  
Styremedlem: Pia Rudolfsson Goyer  
Styremedlem: Christian Brosstad  
Styremedlem: Ammal Haj  
Styremedlem: Aleksander Dyrnes  
Ansattrepresentant: Ingvild Tyssebotn

Varamedlemmer: Lena Søderlund, Martin Haug, Laure Pascual, Bart Van De Pontseele, Camilla Frøseth Wedul, Victoria Østerberg

Etter landsmøtet 9. November 2025 besto Framtiden i våre henders styre av:

Styreleder: Håvard Bjørkedal Øvregård  
Nestleder: Gunnell E. Sandanger  
Styremedlem: Anantha Krishnan  
Styremedlem: Pia Rudolfsson Goyer  
Styremedlem: Christian Brosstad  
Styremedlem: Ammal Haj  
Styremedlem: Aleksander Dyrnes  
Styremedlem: Camilla Frøseth Wedul  
Ansattrepresentant: Ingvild Tyssebotn

Varamedlemmer: Bart Van De Pontseele, Victoria Østerberg, Maren Iren Gåre Bakkevoll, Diego Alexander Foss, Sandra Butoyi, Sveinung Søyland Moen

Styret har i 2025 hatt 8 formelle styremøter, i tillegg til et heldagsseminar med ledelsen. Styret har for det meste hatt hybride møter hvor de fleste har deltatt fysisk mens noen har deltatt digitalt.

Styrets viktigste saker har vært prosess og konstituering av ny leder, Framtiden i våre henders kampsaker, vedtak av budsjett og godkjenning av årsregnskap, oppfølging av landsmøtets uttalelser, herunder mandat for organisasjonsutvalget, og midtveisevaluering av årsplan.

